



Medtronic

Engineering the extraordinary

2023 SUSTAINABILITY REPORT

Engineering impact



Diriger avec détermination

La Mission de Medtronic - soulager la douleur, rétablir la santé et prolonger la vie - nous guide dans le développement de technologies de soins de santé qui transforment la vie de deux personnes chaque seconde.

Nous savons que nos actions d'aujourd'hui ont un impact sur l'avenir de nos employés, de notre entreprise, de nos communautés et de notre planète. Nous créons un impact durable pour garantir aux générations futures une vie meilleure et plus saine.

RECONNAISSANCE NOTABLE EN FY23



NOTRE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE EST AXÉE SUR LES DOMAINES QUI :

Sont alignés sur notre Mission



Sont importantes pour nos parties prenantes, telles que les employés, les clients et les investisseurs



Sont susceptibles d'affecter de manière significative la croissance, les finances ou la réputation de notre entreprise



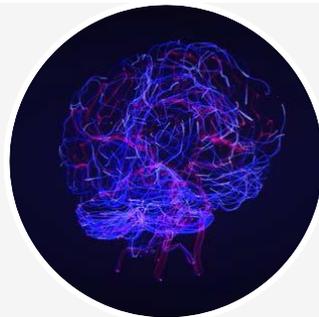
Aperçu Rapport Développement Durable 2023

Nous développons des technologies de santé qui transforment la vie de deux personnes par seconde, et nous concentrons nos efforts en matière de développement durable là où nous pouvons avoir le plus d'impact - pour nos employés, notre entreprise, nos communautés et notre planète.



Accès au soins

Medtronic LABS accélère l'accès aux soins de santé dans les communautés mal desservies du monde entier grâce à la technologie. Désormais, le code de sa plateforme de santé numérique SPICE est open source, ce qui le rend accessible à tous et consultable dans le catalogue de solutions numériques X du Programme des Nations unies pour le développement (PNUD).



Des technologies qui transforment la vie

Au cours de l'exercice FY23, nous avons lancé **la plateforme Medtronic Neurovascular Co-lab** conçue pour le crowdsourcing et l'incubation de solutions pour la prise en charge de l'AVC en fournissant aux médecins et aux entrepreneurs des informations, du soutien et de l'évolutivité.



Inclusion, Diversité & Équité

À l'échelle internationale, **nos efforts en matière de diversité des fournisseurs** se concentrent sur les entreprises détenues par des femmes. En Europe, au Moyen-Orient et en Afrique (EMEA), nous avons augmenté nos dépenses auprès de ces entreprises de 12 % par rapport à l'exercice 22.



Impact Environnemental

L'équipe Green Labs du Medtronic Galway Pharma Laboratory (Irlande) a mis en œuvre des **stratégies visant à réduire l'impact environnemental du laboratoire**, notamment des projets de recyclage, des réductions de l'utilisation de produits chimiques et une rationalisation de l'élimination des déchets. Le laboratoire est ainsi devenu le premier laboratoire Medtronic à recevoir la certification My Green Lab, ce qui constitue une étape vers la neutralité carbone de nos opérations d'ici à l'exercice FY30 et vers des émissions nettes nulles d'ici à l'exercice FY45.

Pour en savoir plus, lisez notre [Rapport de Développement Durable](#).

Faire avancer les choses

De nature ambitieuse, nos objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) nous aident à rester en phase avec notre Mission tout en visant à relever les défis mondiaux qui auront un impact positif sur l'environnement et la société.

OBJECTIFS CLES ESG

Cible	Date de référence	Date de fin	Statut de l'exercice FY23 par rapport à l'objectif
Flux 20 % du chiffre d'affaires provenant de produits et de thérapies lancés au cours des 36 derniers mois (indice de vitalité).	N/A	FY25	16%
S'efforcer de servir 79 millions de patients par an grâce à des stratégies qui améliorent l'accès aux soins de santé†	N/A	FY25	74 million+
S'efforcer d'atteindre une représentation de 45 % de femmes dans les postes de direction et d'encadrement au niveau mondial	N/A	FY26	43%
S'efforcer d'atteindre une représentation de 30 % de personnes issues de groupes ethniques divers dans les postes de direction et d'encadrement aux États-Unis.	N/A	FY26	28%
Réduire de 50 % l'intensité des émissions de gaz à effet de serre	FY20	FY25	35%
Minimiser l'impact des instructions d'utilisation (IFU) en réduisant de 35 % la consommation de papier.	FY21	FY27	1%

† Target was adjusted in FY23 after announcement of plans to divest our patient monitoring and respiratory intervention businesses. See Appendix for our complete list of targets and progress.

Annexe | Objectifs ESG

OBJECTIFS ET PROGRÈS DE L'ESG : IMPACT SOCIAL

Cible	Date de référence	Date de fin	Statut de l'exercice FY23 par rapport à l'objectif
Flux 20 % du chiffre d'affaires provenant de produits et de thérapies commercialisés au cours des 36 derniers mois (indice de vitalité)	N/A	FY25	16%
S'efforcer de servir 79 millions de patients par an grâce à des stratégies qui améliorent l'accès aux soins de santé [†]	N/A	FY25	74 million+
Réduire de 10 % le taux global de réclamations sur les produits pour les familles de produits identifiées. [‡]	FY20	FY25	39%
S'efforcer d'atteindre une représentation de 45% des femmes dans les fonctions d'encadrement et de direction au niveau mondial	N/A	FY26	43%
S'efforcer d'atteindre une représentation de 30 % de personnes issues de groupes ethniques diversifiés dans les postes de direction et les postes supérieurs aux États-Unis	N/A	FY26	28%
Augmenter les dépenses auprès de fournisseurs américains diversifiés de 5 % d'une année sur l'autre jusqu'à l'exercice 26 en augmentant la participation de fournisseurs diversifiés aux appels d'offres	FY22	FY23	37%

[†] L'objectif de TT a été ajusté au cours de l'exercice 23 après l'annonce des plans de cession de nos activités de surveillance des patients et d'intervention respiratoire.

[‡] L'objectif couvre les produits suivants : Valves aortiques transcathéter et systèmes d'administration, systèmes de fermeture veineuse, systèmes de stimulation de la moelle épinière, systèmes de guidage Mazor Robot, de guidage Mazor Robot, les poignées Signia™, les ventilateurs Puritan Bennett™ 980 et les pompes et capteurs Diabetes NGP. Nous nous concentrons sur ces familles de produits parce qu'elles représentent des opportunités stratégiques d'influencer positivement le taux de réclamations et l'expérience des patients par le biais de l'introduction de nouveaux produits et de changements après leur sortie. Nous évaluons en permanence les possibilités de réduire les réclamations et d'améliorer l'expérience des patients. En fonction des opportunités identifiées, nous pourrions étendre la portée de cet engagement dans les années à venir. Cet objectif est une réduction globale en pourcentage de l'exercice 20 à l'exercice 25. Par conséquent, les progrès annuels vers cet objectif avant l'exercice 25 ne représentent pas le fait d'atteindre ou de manquer l'objectif.

OBJECTIFS ET PROGRÈS DE L'ESG : IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT

Cible	Date de référence	Date de fin	Statut de l'exercice FY23 par rapport à l'objectif
Réduire de 50 % l'intensité des émissions de gaz à effet de serre	FY20	FY25	35%
Réduire l'intensité énergétique de 20%	FY20	FY25	6%
Fournir 50 % de l'énergie à partir de sources renouvelables et alternatives	FY20	FY25	31%†
Réduire l'intensité de la consommation d'eau de 15%	FY20	FY25	9%
Réduire l'intensité des déchets 15%	FY20	FY25	17%
Réduire les déchets d'emballage de 25 % pour quatre [‡] familles de produits ciblés à fort volume [§]	FY21	FY25	7%
Réduire l'impact des instructions d'utilisation (IFU) grâce à une réduction de 35 % du papier.	FY21	FY27	1%
Publier des ACV partielles pour 100 % des produits et publier en plus des ACV complètes pour 50 % des produits	N/A	FY30	Nouveau en FY23
Convertir 50 % des codes de produits éligibles en IFU électroniques dans les régions concernées	N/A	FY30	Nouveau en FY23
Intégrer les critères de circularité et d'éco-conception dans le processus de développement de nouveaux produits	N/A	FY30	Nouveau en FY23
Atteindre l'une des qualités suivantes pour 95 % des produits éligibles emballages plastiques éligibles : ils sont industriellement recyclables, contiennent des contenus recyclés postindustriel, conception optimisée (en termes de volume, de poids ou d'épaisseur)	N/A	FY30	Nouveau en FY23
Réduire l'emballage de 20 produits supplémentaires à fort volume pour un total de 50 % de réduction	FY21	FY30	Nouveau en FY23

[†] Les progrès annuels sont cumulés et représentés par la croissance de l'approvisionnement par rapport à l'année de référence 20. La valeur comprend les crédits d'électricité renouvelable achetés.

[‡] L'année dernière, nous avons indiqué que cet objectif s'appliquait à cinq familles de produits : Tri-staple, Polysorb, Absorbatack, implants spinaux et oxymètre de pouls. Au cours de l'exercice 23, l'oxymètre de pouls a disparu de cette liste en raison de la cession de l'équipe responsable de ces produits. Ce changement n'entravera pas notre capacité à atteindre cet objectif.

[§] Identification des familles de produits à fort volume sur la base du poids, de la sélection des matériaux et de l'approvisionnement.

Faire avancer l'équité en santé

Plus de la moitié de la population mondiale ne bénéficie pas des soins de santé essentiels. Nous nous associons aux systèmes de santé pour apporter une technologie révolutionnaire aux communautés du monde entier. En savoir plus.

66

Millions de \$

consacrées à la formation et à l'éducation des professionnels de la santé, touchant plus de 493 000 personnes

Plus de 398 000 patients examinés et plus de 1 100 professionnels de santé formés par Medtronic LABS

Au cours de l'exercice FY23, Medtronic a rejoint le **Global Health Equity Network (GHEN)**, une initiative du Forum économique mondial qui rassemble les secteurs public et privé pour faire évoluer l'équité en matière de santé.

Zero Health Gaps Pledge signé

Nous engageant ainsi à faire progresser l'équité en matière de santé au sein de notre équipe, de notre entreprise et de nos communautés d'ici à 2050.

Partenariat
IRCAD en
France

Innover pour transformer des vies

De l'IA à la chirurgie assistée par robot et au-delà, notre technologie jette un pont vers une meilleure santé en traitant plus de 70 pathologies complexes et difficiles. En savoir plus.

74
Millions
patients traités

2.7 milliards de \$ consacrées à la R&D, soit plus de 10 milliards de dollars au cours des quatre dernières années

230 approbations réglementaires de produits reçues dans les principales zones géographiques¹

16% de notre chiffre d'affaires provient de produits et de thérapies commercialisés au cours des 36 derniers mois, ce qui nous rapproche de notre objectif de 20 % pour FY25.

214 essais cliniques actifs au cours de l'exercice 23

¹ Les principales zones géographiques sont la Chine, l'Europe, le Japon et les États-Unis.



R&D en
France :

- Trévoux (01)
- Rillieux-la-Pape (69)

Zéro barrières aux opportunités

Les innovations de rupture sont le fruit d'une main-d'œuvre inclusive, diversifiée et équitable. [En savoir plus.](#)

3,5

Milliards de \$

dépensés dans le cadre de notre programme de diversité des fournisseurs, soutenant près de 30 000 emplois et générant 6,4 milliards de dollars d'activité économique¹.

1 Supplier.io utilise le modèle d'entrées-sorties IMPLAN pour estimer les dépenses, les revenus et l'impact sur l'emploi, aux niveaux direct, indirect et induit. Les pénuries d'approvisionnement dues à la pandémie et la politique de relance du gouvernement, suivies de la reprise de notre économie, ont entraîné une baisse des emplois et des impôts malgré une augmentation de l'activité de production économique. Contrairement aux années précédentes, les données relatives à l'impact économique de cette année (c'est-à-dire l'activité de production économique, les impôts, les emplois et les salaires) n'incluent pas les dépenses modestes et diverses de Porto Rico.

43% des postes de direction et d'encadrement au niveau mondial occupés par des femmes

22 millions de \$ investis par Fondation Medtronic pour soutenir des organisations visant à accroître la diversité dans le domaine des Sciences, Technologies, Ingénierie et Mathématiques (STIM)

98% d'équité salariale entre hommes et femmes dans la région Europe, Moyen-Orient et Afrique (ajusté à l'intitulé du poste)

28% des postes d'encadrement et de direction aux États-Unis occupés par des membres de groupes ethniques diversifiés

En FY23, plus d'un tiers de nos employés - **35 800 personnes** - ont participé à des réseaux de diversité et à des groupes de ressources pour les employés, qui sont ouverts à tous les employés.

Près de **110 millions de \$** d'investissements philanthropiques combinés de Medtronic et de la Fondation Medtronic



Réduire notre empreinte environnementale

Nous pensons que c'est sur une planète saine que les gens vivent le plus sainement. [En savoir plus.](#)

35%

réduction de l'intensité des émissions de gaz à effet de serre par rapport à FY20

\$2.1M de coûts d'exploitation et **6 300 MWh** économisés grâce à des projets d'efficacité énergétique

5 nouveaux objectifs de durabilité des produits, axés sur la circularité, l'analyse du cycle de vie et la réduction des déchets, à atteindre d'ici à FY30

Engagés à nous fixer des objectifs de réduction des émissions à court terme fondés sur des données scientifiques et des objectifs à long terme pour validation par l'initiative Science Based Targets (SBTi).

Collecte de **5,8 millions de produits** afin de les réutiliser, ce qui a permis de **d'éviter 202 tonnes de déchets.**



Gestion des produits : réduction des déchets

La **circularité des produits** doit trouver un équilibre entre la qualité, la sécurité, la conformité et la durabilité



Réduction des déchets pour les produits destinés aux patients diabétiques



Nos cathéters Extended dans le traitement du diabète peuvent être portés **deux fois plus** longtemps que les cathéters classiques (7 jours vs 3 jours), ce qui permet d'économiser en moyenne **1 à 2 kg** de plastique par patient et par an.

Réduire les déchets en chirurgie



Le système d'agrafage Signia™ permet

- **Une réduction de 66%** des déchets cliniques dans les procédures ouvertes et peu invasives
- **90% d'impact en moins** en production
- Une réutilisation de la poignée jusqu'à **300 fois**

Gestion des produits : réduire les emballages



Au cours de l'exercice 22, nous avons lancé le Centre de développement durable afin de réduire les déchets et d'éliminer les substances chimiques préoccupantes dans **l'emballage des produits**, avec de nouveaux objectifs ambitieux et dans le respect des réglementations.

Déchets d'emballage

- Nous visons une réduction de **25%** pour les produits à gros volume d'ici l'exercice FY25 compare à FY21

Notice d'utilisation (IFU)

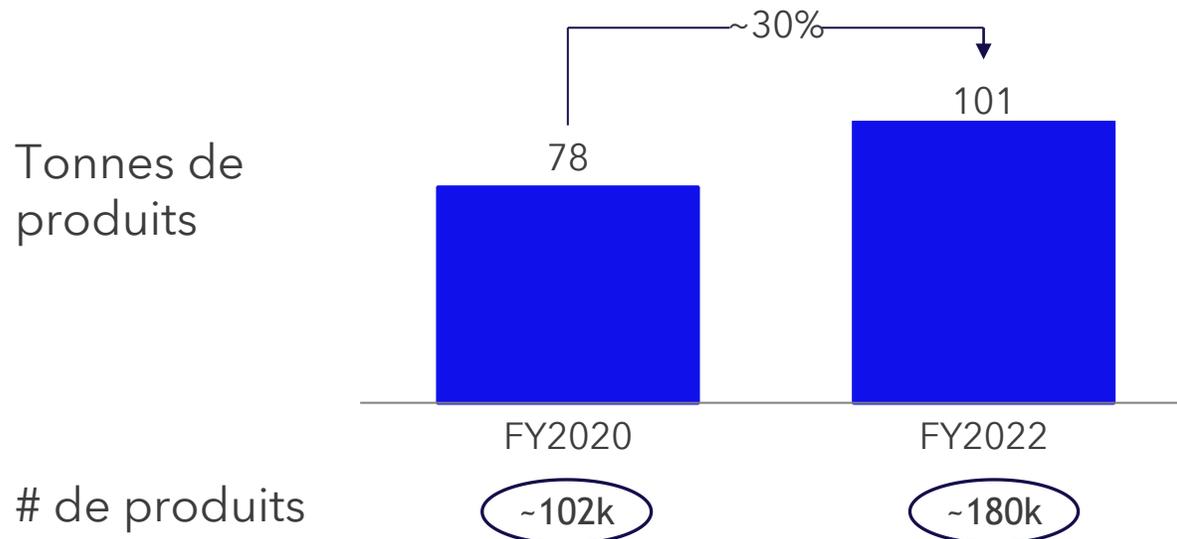
- Avec l'IFU électronique, nous prévoyons une réduction de **35%** sur la quantité de papier d'ici l'exercice FY26 par rapport à FY21

Recyclage sécurisé

Dans la mesure du possible, nous récupérons les produits en fin d'utilisation pour les recycler, les remettre à neuf ou les retraiter en toute sécurité.

Exemple en Cardiac Rhythm Management:

Remise en état et redéploiement de moniteurs de surveillance et d'accessoires



~30%

Augmentation de la **remise en état** et du **redéploiement** des moniteurs et accessoires de gestion du rythme cardiaque entre 2020 et 2022

Medtronic

Engineering the extraordinary*

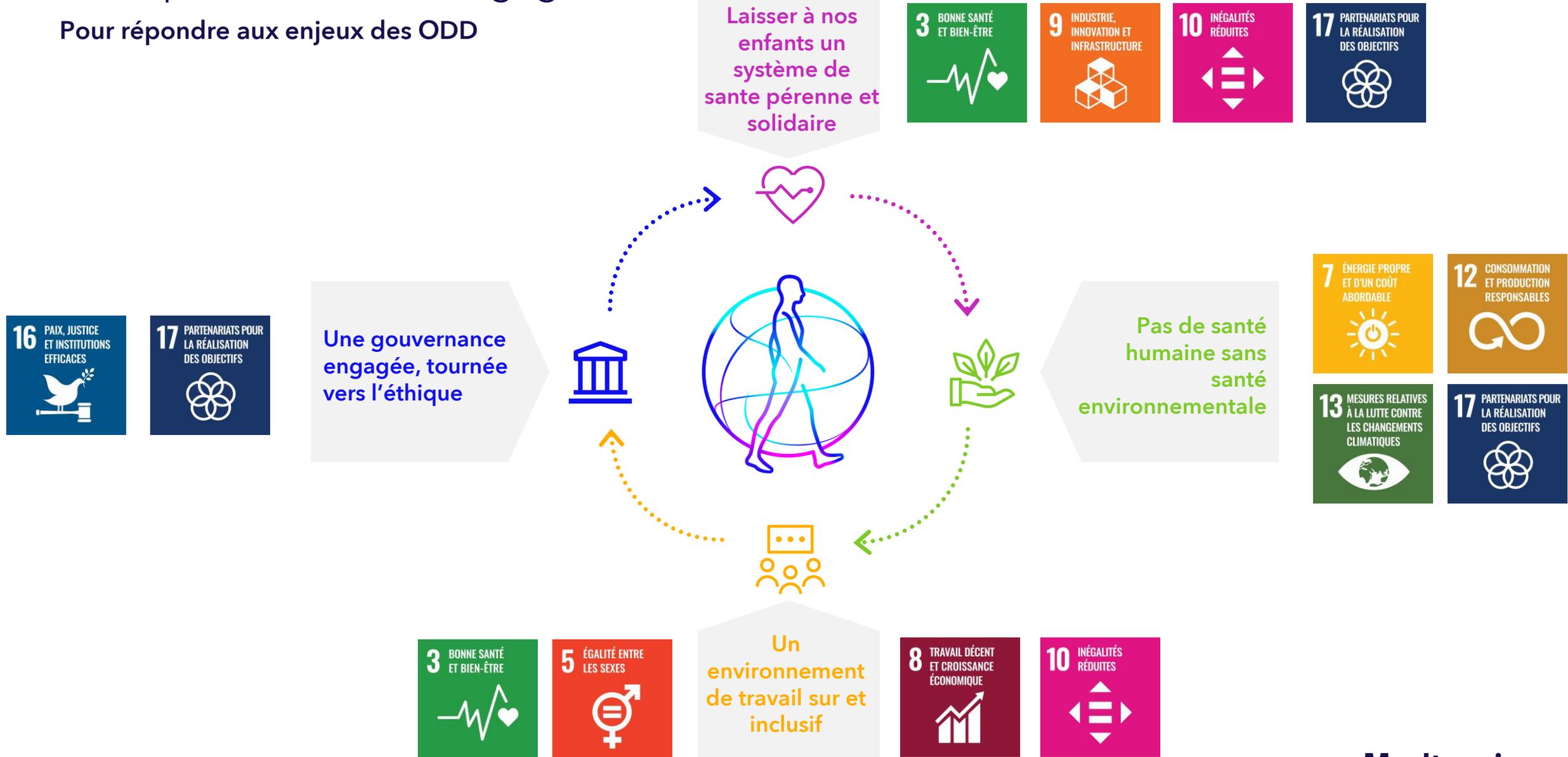
* Concevoir l'extra-ordinaire

RSE Medtronic France



Les 4 piliers de notre engagement RSE

Pour répondre aux enjeux des ODD



Nos enjeux, nos engagements RSE

4 piliers, 15 engagements

Une gouvernance engagée, tournée vers l'éthique

- Enrichir la cartographie des risques avec nos engagements RSE
- Pérenniser le comité RSE pour développer et piloter la performance de notre stratégie RSE
- Maintenir et renforcer les comportements éthiques dans l'ensemble de nos pratiques
- Développer une politique d'achats responsable, locale et durable

Un environnement de travail sur et inclusif

- Promouvoir une culture de l'inclusion, d'équité et de la diversité
- Développer des conditions de travail qui garantissent santé, sécurité et qualité de vie au travail
- Offrir à nos collaborateurs des programmes de développement innovants



Laisser à nos enfants un système de santé pérenne et solidaire

- Accélérer l'accès aux soins
- Faciliter la diffusion de l'innovation en santé
- Garantir la qualité, la sécurité et le bon usage de nos produits et solutions
- S'engager auprès des acteurs de proximité pour créer de la valeur sociale

Pas de santé humaine sans santé environnementale

- Contribuer à améliorer l'empreinte environnementale du système de santé
- Contribuer à la stratégie nationale bas carbone
- Optimiser la gestion de nos déchets dans une logique d'économie circulaire
- Être acteur de la sobriété énergétique

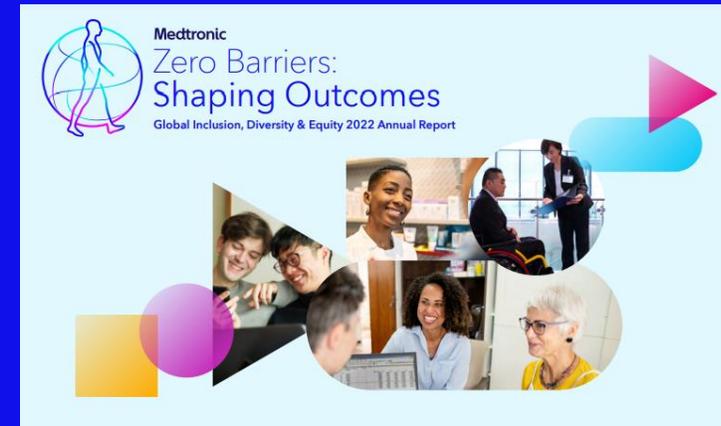
Medtronic

Medtronic

Engineering the extraordinary*

* Concevoir l'extra-ordinaire

Deux rapports à lire et diffuser accessibles depuis le site [medtronic.fr](https://www.medtronic.fr)



Medtronic France SAS
9 boulevard Romain Rolland
75014 Paris
Tel : 01 55 38 17 00
Fax : 01 55 38 18 00

RCS Paris 722 008 232

www.medtronic.fr

UC202408554 FF © Medtronic France 2023.
Tous droits réservés. Crédit photo : Medtronic.
Création décembre 2023.